

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІНЖЕНЕРНИЙ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ  
ім. Ю. М. ПОТЕБНІ

МАТЕРІАЛИ  
МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

**«ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ  
СОЦІОЕКОНОМІЧНИХ, УПРАВЛІНСЬКИХ  
ТА ОСВІТЯНСЬКИХ СИСТЕМ  
СУЧАСНОГО СУСПІЛЬСТВА»**

23–24 листопада 2022 року



Видавничий дім  
«Гельветика»  
2022

УДК 004:007.2:316.33(063)

Ц 75

**Рецензенти:**

**Кивлюк О. П.** – доктор філософських наук, професор, завідувач кафедри філософії, іноземних мов та соціально-гуманітарних дисциплін, Київський інститут інтелектуальної власності та права Національного університету «Одеська юридична академія» (Київ, Україна);

**Череп А. В.** – доктор економічних наук, професор, декан факультету економіки, Заслужений діяч науки і техніки України, Академік академії наук вищої освіти України, Запорізький національний університет (Запоріжжя, Україна)

*Рекомендовано*

*рішенням вченої ради Запорізького національного університету  
(протокол № 4 від 29 листопада 2022 року)*

**Цифрова** трансформація соціоекономічних, управлінських та освітніх систем сучасного суспільства : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції 23–24 листопада 2022 року / ред.-упорядник д.філософ.н., проф., В. Г. Воронкова. – Запоріжжя : Видавничий дім «Гельветика», 2022. – 692 с.

ISBN 978-617-554-082-4

У матеріалах Міжнародної науково-практичної конференції «Цифрова трансформація соціоекономічних, управлінських та освітніх систем сучасного суспільства» представлено напрями цифрової трансформації соціоекономічних, управлінських, освітніх систем, які базуються на інноваційних драйверах цифрової smart-освіти, впливають на розвиток людського, соціального та інтелектуального капіталу та формування нової моделі фахівця за доби Четвертої промислової революції та глобалізації. Рекомендовано науковцям, викладачам, студентам, аспірантам та магістрантам, усім хто цікавиться проблемами формування креативних компетентностей фахівця в умовах цифрового суспільства в Україні та світі. Конференція проходить згідно з планом проведення наукових конференцій з проблем вищої освіти і науки в системі Міністерства освіти і науки України на 2022 рік за № 601.

**УДК 004:007.2:316.33(063)**

© Автори матеріалів, 2022

ISBN 978-617-554-082-4

© Запорізький національний університет, 2022

## НАПРЯМИ РОБОТИ КОНФЕРЕНЦІЇ

---

### **Секція 1. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ СОЦІОЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ СУЧАСНОГО СУСПІЛЬСТВА**

*(модератори секції: доктор філософських наук, професор Воронкова Валентина, аспірантка кафедри менеджменту організації та управління проєктами – Бурашнікова Олена)*

### **Секція 2. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ СИСТЕМ СУЧАСНОГО СУСПІЛЬСТВА**

*(модератори секції: доктор філософських наук, професор Нікітенко Віталіна, аспірантка кафедри менеджменту організації та управління проєктами Мар'єнко Вікторія)*

### **Секція 3. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ОСВІТЯНСЬКИХ СИСТЕМ СУЧАСНОГО СУСПІЛЬСТВА**

*(модератори секції: доктор наук державного управління, професор Ажажа Марина, здобувач другого рівня спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Погребняк Богдан)*

### **Секція 4. ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА ПІДГОТОВКУ ЛЮДСЬКОГО Й СОЦІАЛЬНОГО КАПІТАЛУ ЯК УМОВА ПІДГОТОВКИ ВИСОКОКВАЛІФІКОВАНИХ СПЕЦІАЛІСТІВ СУЧАСНОГО СУСПІЛЬСТВА**

*(модератори секції: кандидат економічних наук, доцент Мороз Олег)*

### **Секція 5. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ФОРМУВАННЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ СОЦІОЕКОНОМІЧНИХ, УПРАВЛІНСЬКИХ ТА ОСВІТЯНСЬКИХ СИСТЕМ СУЧАСНОГО СУСПІЛЬСТВА**

*(модератори секції: доктор технічних наук, професор Арутюнян Ірина, аспірантка кафедри менеджменту організації та управління проєктами Бугайчук Оксана)*

**Секція 6. ФОРМУВАННЯ ЦИФРОВИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ФАХІВЦІВ У ПРОЦЕСІ ВИКЛАДАННЯ ДИСЦИПЛІН ГУМАНІТАРНОГО ТА УПРАВЛІНСЬКО-ЕКОНОМІЧНОГО ЦИКЛУ**

*(модератори секції: доктор економічних наук, професор Глущевський Вячеслав)*

**Секція 7. ФОРМУВАННЯ ЦИФРОВИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ФАХІВЦІВ У ПРОЦЕСІ ВИКЛАДАННЯ ДИСЦИПЛІН ІНЖЕНЕРНОГО ЦИКЛУ**

*(модератори секції: кандидат технічних наук, професор Ільїн Сергій)*

**Секція 8. ТЕХНОЛОГІЇ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЯК ЧИННИК РОЗВИТКУ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНИХ ТА ОСВІТНЬО-НАУКОВИХ ПРОГРАМ ПІДГОТОВКИ БАКАЛАВРІВ, МАГІСТРІВ ТА АСПІРАНТІВ В ІНЖЕНЕРНОМУ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВОМУ ІНСТИТУТІ ІМ. Ю. М. ПОТЕБНІ ЗАПОРІЗЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ**

*(модератори секції: доктор економічних наук, професор Метеленко Наталя, доктор економічних наук, професор Шапуров Олександр, кандидат технічних наук, доцентка Воденнікова Оксана)*

**Секція 9. ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ЦИФРОВІ КОМПЕТЕНТНОСТІ У СФЕРІ ТУРИЗМУ**

*(модератори секції: доктор філософських наук, професор Воронкова Валентина, доктор філософських наук, професор Нікітенко Віталіна, доктор PhD з менеджменту, професор Андрюкайтене Регіна)*

# ЗМІСТ

---

НАПРЯМИ РОБОТИ КОНФЕРЕНЦІЇ .....	3
----------------------------------	---

## СЕКЦІЯ 1.

### ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ СОЦІОЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ СУЧАСНОГО СУСПІЛЬСТВА

1. <b>Ажажа Марина</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) РЕГІОНАЛЬНИЙ МІСЦЕВИЙ РОЗВИТОК ІННОВАЦІЙНИХ СИСТЕМ (PIS) В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ.....	19
2. <b>Алексєєв Іван, Меліхова Тетяна</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) ОСНОВНІ МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО АНАЛІЗУ ВИКОРИСТАННЯ ВИРОБНИЧИХ ЗАПАСІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ .....	26
3. <b>Бандурко Євген, Меліхова Тетяна</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) ПАНДЕМІЯ І ЦИФРОВІЗАЦІЯ СУСПІЛЬСТВА ЯК НОВІ РЕАЛІЇ РОЗВИТКУ ЦИВІЛІЗАЦІЇ .....	29
4. <b>Білоконь Максим, Меліхова Тетяна</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ ЗАСТОСУВАННЯ ГІСТОГРАМ ЯК ІНСТРУМЕНТА АНАЛІЗУ ПРОЦЕСІВ.....	33
5. <b>Бурашнікова Олена</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) СТРАТЕГІЯ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ УПРАВЛІННЯ СИСТЕМИ ПОДАТКОВОЇ СЛУЖБИ .....	35
6. <b>Воронкова Валентина, Нікітенко Віталіна</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ), <b>Андрюкайтене Регіна</b> ( <i>Kaunas, Lithuania</i> ) ФІЛОСОФІЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ: ПРОБЛЕМИ, ВИКЛИКИ, МОЖЛИВОСТІ .....	42
7. <b>Глушевський В'ячеслав, Льченко Євген,</b> <b>Крижевський Микита</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИМИ ТРАНСФОРМАЦІЯМИ БІЗНЕСУ НА ОСНОВІ АРХІТЕКТУРНОГО ПІДХОДУ ДО МОДЕЛЮВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ .....	47
8. <b>Гольд Ольга</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ), ( <i>Marseille, France</i> ) ПОЛІКОНФЕСІЙНІСТЬ ЯК ДИВЕРГЕНТНЕ ЯВИЩЕ: СУТНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ.....	53
9. <b>Горбенко Наталія, Венгер Ольга</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) ОРГАНІЗАЦІЯ ЯК ВІДКРИТА СИСТЕМА .....	56
10. <b>Дятлова Юлія</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ТА ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ .....	60

11.	<b>Катаєв Станіслав</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) ЦИФРОВЕ СУСПІЛЬСТВО І СОЦІАЛЬНА МОРАЛЬ.....	65
12.	<b>Козачок Ірина</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ СУСПІЛЬСТВА: МЕТА ТА СУЧАСНІ ВИМОГИ.....	67
13.	<b>Корсак Костянтин, Кірик Тамара, Корсак Юрій, Ляшенко Лариса, Похресник Анатолій, Бойчук Олена</b> ( <i>Київ, Україна</i> ) КРИТИЧНИЙ АНАЛІЗ ПЕРСПЕКТИВ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ В УМОВАХ НАСТАННЯ ДВОХ ГЛОБАЛЬНИХ МЕГАНООРЕВОЛЮЦІЙ.....	72
14.	<b>Крайнік Олена</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) ЦИФРОВЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА ЕЛЕКТРОННА ТОРГІВЛЯ ЯК ЕФЕКТИВНИЙ ЧИННИК СТВОРЕННЯ БІЗНЕСУ В ІНТЕРНЕТІ.....	79
15.	<b>Крупа Андрей</b> (науковий керівник – д.філософ.н., проф. <b>Воронкова Валентина</b> ) ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА ФУНДАМЕНТАЛЬНІ ЗМІНИ У ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ТА ОРГАНІЗАЦІЙ.....	85
16.	<b>Кривега Людмила, Сухарева Катерина</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) СУЧАСНА ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК НОВИЙ ЕТАП НТР.....	89
17.	<b>Куртєв Анатолій, Ажажа Марина</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ.....	93
18.	<b>Лепський Максим</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ СУСПІЛЬСТВА В УМОВАХ ВІЙНИ.....	96
19.	<b>Меліхова Тетяна, Громов Андрій</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) УКРАЇНСЬКІ СТАРТАПИ ЯК ОДИН З НАПРЯМКІВ ВИГІДНОГО РОЗМІЩЕННЯ КОШТІВ.....	99
20.	<b>Метеленко Наталя, Сіліна Ірина, Биковець Єлизавета</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) ПОЛІТИКА ЗГУРТОВАНOSTІ В СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ: ПРІОРИТЕТИ У ПОВОСННОМУ ВІДНОВЛЕННІ УКРАЇНИ.....	103
21.	<b>Метеленко Наталя, Сумма Владислав, Добровольська Інна</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) ПРИНЦИПИ РОЗВИТКУ УКРАЇНИ У ПІСЛЯВОСННОМУ ПЕРІОДІ: КРИТИЧНИЙ ПОГЛЯД.....	108

22. **Нікітенко Віталіна, Воронкова Валентина**  
(Запоріжжя, Україна)  
РОЗРОБКА МОДЕЛІ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ  
ЕКОНОМІКИ ЯК ЯКІСНИЙ ПРОРИВ У СФЕРІ ІННОВАЦІЙ .. 113
23. **Оглобліна Валерія** (науковий керівник – к.е.н., доц.  
**Оглобліна Вікторія**) (Запоріжжя, Україна)  
FİNTECH-СТАРТАПИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ  
ЕКОНОМІКИ: ДОСВІД КРАЇН ЄС ДЛЯ УКРАЇНИ ..... 118
24. **Перцов Антон** (науковий керівник – д.філософ.н., проф.  
**Воронкова Валентина**) (Запоріжжя, Україна)  
ЦИФРОВІЗАЦІЯ АДМІНІСТРУВАННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ  
ІТ В ІНШИХ ГРОМАДСЬКИХ СФЕРАХ ..... 123
25. **Пунченко Наталія, Пунченко Олег** (Одеса, Україна)  
ІКТ ЯК ЧИННИК ВПЛИВУ НА ЕКОНОМІКУ  
ТА НАВКОЛИШНЄ СЕРЕДОВИЩЕ ..... 127
26. **Сергієнко Тетяна, Мамчиць Анастасія** (Дніпро, Україна)  
ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ  
ТРАНСФОРМАЦІЇ ..... 134
27. **Ткаченко Єлизавета, Фатюха Вікторія** (Запоріжжя, Україна)  
ПЕРЕВАГИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОГО ПЛАНУВАННЯ  
ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА..... 139
28. **Шапуров Олександр, Скалозуб Станіслав**  
(Запоріжжя, Україна)  
ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ АУТСОРСИНГУ  
В МЕТАЛУРГІЙНІЙ ГАЛУЗІ КРАЇНИ В СУЧАСНИХ  
РИНКОВИХ УМОВАХ ..... 143
29. **Шарапов Владислав** (Запоріжжя, Україна)  
НАПРЯМИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ  
ЯК НЕВІД’ЄМНА СКЛАДОВА ПРОЦЕСУ ДІАГНОСТИКИ  
ТА НІВЕЛЮВАННЯ КРИЗОВИХ ЯВИЩ ..... 146

## СЕКЦІЯ 2. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ СИСТЕМ СУЧАСНОГО СУСПІЛЬСТВА

30. **Андрейченко Сергій, Мєліхова Тетяна**  
(Запоріжжя, Україна)  
SWOT-АНАЛІЗ УПРАВЛІНСЬКОГО КОНТРОЛЮ  
ТОВ «НОВА ПОШТА» ..... 149
31. **Білик Олена, Нікітенко Віталіна** (Запоріжжя, Україна)  
РОЗРОБКА МОДЕЛІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ  
ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ  
ТА ПОСТКОВІДНОГО СВІТУ ..... 152

32. **Вільхова Тетяна, Меліхова Тетяна**  
(Запоріжжя, Україна)  
АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО СТАНУ  
ПРАТ «КОНДИТЕРСЬКА ФАБРИКА «АВК» М. ДНІПРО»..... 159
33. **Ворушко Софія, Меліхова Тетяна** (Запоріжжя, Україна)  
АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ТОВ «СЛАВУТИЧ» ..... 161
34. **Голомб Вікторія** (Запоріжжя, Україна)  
РОЛЬ СОЦІАЛЬНОГО МЕДІА МАРКЕТИНГУ  
В СУЧАСНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ ..... 164
35. **Горбенко Наталія, Венгер Ольга** (Запоріжжя, Україна)  
РОЗВИТОК ІНКЛЮЗИВНИХ ІННОВАЦІЙ У КОНТЕКСТІ  
ВЗАЄМОДІЇ ВЛАДИ, БІЗНЕСУ ТА ГРОМАДСЬКОСТІ ..... 167
36. **Грушевий Сергій, Меліхова Тетяна** (Запоріжжя, Україна)  
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ ПОБУДОВИ ДІАГРАМИ ПАРЕТО  
ЯК ІНСТРУМЕНТА АНАЛІЗУ ПРОЦЕСІВ..... 170
37. **Дебелий Владислав, Дробишева Олена**  
(Запоріжжя, Україна)  
SMART-ЦІЛІ ДЛЯ МАЛОГО БІЗНЕСУ ..... 173
38. **Дробишева Олена** (Запоріжжя, Україна)  
ТРАНСФОРМАЦІЯ ПІДПРИЄМНИЦТВА  
В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ ..... 178
39. **Жовнір-Василенко Ксенія** (Запоріжжя, Україна)  
АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ МАЛОГО  
ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ ЗАПОРІЗЬКОГО РЕГІОНУ  
ЗА УМОВ ВОЄННОГО ЧАСУ ..... 182
40. **Золотько Костянтин, Коваленко Олена**  
(Запоріжжя, Україна)  
ОБОРОТНІ АКТИВИ ТА МЕХАНІЗМИ ЇХ ВИКОРИСТАННЯ.... 185
41. **Ібрагімов Рамін, Нікітенко Віталіна** (Запоріжжя, Україна)  
ФОРМУВАННЯ МОДЕЛІ РЕКЛАМИ ТА НАПРЯМИ  
ЇЇ ВПРОВАДЖЕННЯ В УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНО-  
ІННОВАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА ..... 189
42. **Козакова Юлія, Нікітенко Віталіна** (Запоріжжя, Україна)  
КОНЦЕПЦІЯ УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ  
АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ  
НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА НЕВИЗНАЧЕНОСТІ ..... 197
43. **Крайній Олександр, Меліхова Тетяна**  
(Запоріжжя, Україна)  
АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ТОВ «СІЛЬПО-ФУД»..... 203
44. **Ляшенко Дмитро, Коваленко Олена**  
(Запоріжжя, Україна)  
МЕТОДИ ОЦІНКИ РИЗИКІВ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ... 206



45.	<b>Мар'єнко Вікторія</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) ДАТОЦЕНТРИЧНИЙ ПІДХІД ДО АНАЛІЗУ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ З МЕТОЮ УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ.....	210
46.	<b>Меліхов Євгеній, Міхайлуца Олена</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) ДОСЛІДЖЕННЯ НАПРЯМКУ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЯК ОСНОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЦИФРОВОЇ СФЕРИ.....	215
47.	<b>Мороз Артур, Нікітенко Віталіна</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) КОНЦЕПЦІЯ МЕХАНІЗМІВ ФОРМУВАННЯ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ В ОРГАНІЗАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ .....	220
48.	<b>Мороз Олеся, Нікітенко Віталіна</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) ВПЛИВ СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА СТАЛИЙ РОЗВИТОК ОРГАНІЗАЦІЙ .....	225
49.	<b>Ohloblina Valeriia, Ogloblina Viktoriia</b> ( <i>Zaporizhzhia, Ukraine</i> ) USE BY PAYERS OF INNOVATIVE ELECTRONIC SERVICES OF THE STATE TAX SERVICE AS AN ELEMENT OF THE ADMINISTRATIVE FINANCIAL INFRASTRUCTURE OF UKRAINE .....	232
50.	<b>Садовий Павло, Меліхова Тетяна</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) ФАКТОРИ ТА ЕЛЕМЕНТИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ У РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ .....	237
51.	<b>Сергієнко Тетяна</b> ( <i>Дніпро, Україна</i> ) ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ЕПОХИ НА СУСПІЛЬСТВО .....	241
52.	<b>Dalia Perkumienė</b> ( <i>Vytautas Magnus University, Kaunas (Lithuania)</i> ) LEGAL ISSUES OF COMMERCIAL SECRET REGULATION: CASE OF LITHUANIA .....	245
53.	<b>Савченко Данило, Дробішева Олена</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) СТРАТЕГІЯ УПРАВЛІННЯ РИЗИКОМ У ПІДПРИЄМНИЦЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ .....	251
54.	<b>Фурсін Олександр</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) МІСЦЕ ТА РОЛЬ КОМУНІКАЦІЇ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ.....	255
55.	<b>Хорошун Вікторія</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) КОНЦЕПЦІЯ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ НА ПРОМИСЛОВОМУ ПІДПРИЄМСТВІ .....	261
56.	<b>Шапуров Олександр, Федотов Сергій</b> ( <i>Запоріжжя, Україна</i> ) ТЕОРЕТИЧНІ ТА МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ АДАПТИВНОГО ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	264

### СЕКЦІЯ 3. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ОСВІТЯНСЬКИХ СИСТЕМ СУЧАСНОГО СУСПІЛЬСТВА

57. **Бобраков Володимир, Нікітенко Віталіна** (*Запоріжжя, Україна*)  
ВПЛИВ ОСВІТИ НА РОЗВИТОК  
КРЕАТИВНО-ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ОСОБИСТОСТІ  
ЯК ЧИННИК КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ..... 268
58. **Бондаренко Іван, Ажажа Марина** (*Запоріжжя, Україна*)  
ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ  
НА ПІДПРИЄМСТВІ ..... 272
59. **Кіндратець Олена** (*Запоріжжя, Україна*)  
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ У СФЕРІ ОСВІТИ ..... 274
60. **Клопов Іван** (*Запоріжжя, Україна*)  
ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ: ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ ..... 278
61. **Крохмаль Наталія** (*Київ, Україна*)  
ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ  
ЗАКЛАДОМ ОСВІТИ ..... 281
62. **Куріс Юрій** (*Запоріжжя, Україна*)  
ОСВІТНІЙ ПРОЦЕС З ВИКОРИСТАННЯМ  
ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ  
КОМПЕТЕНТНІСНОГО ПІДХОДУ ..... 286
63. **Морозова Дана** (науковий керівник – д.філософ.н., проф.  
**Воронкова Валентина**) (*Запоріжжя, Україна*)  
ІСТОРІЯ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА МЕТОДИ ІНЖЕНЕРІЇ  
КЛОНУВАННЯ ТВАРИН: ЕТИЧНІ ПРОБЛЕМИ  
КЛОНУВАННЯ ..... 289
64. **Олексенко Роман** (*Запоріжжя, Україна*),  
**Гарбар Галина** (*Миколаїв, Україна*)  
ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ  
ОСВІТЯНСЬКИХ СИСТЕМ СУЧАСНОГО СУСПІЛЬСТВА ..... 292
65. **Рекотов Петро** (*Запоріжжя, Україна*)  
ОСНОВНІ НАПРЯМКИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ УКРАЇНИ  
ТА ОРГАНІЗАЦІЙНА РОЛЬ ДЕРЖАВИ ..... 297
66. **Тесленко Тетяна** (*Дніпро, Україна*)  
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЯК ЕФЕКТИВНЕ  
ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ  
ТА ДОСЯГНЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ..... 301
67. **Ткаченко Єлизавета, Фатюха Вікторія** (*Запоріжжя, Україна*)  
ОСОБЛИВОСТІ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ  
БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ ..... 308

68. **Череп Алла, Воронкова Валентина, Череп Олександр**  
(*Запоріжжя, Україна*)  
ТРАНСФОРМАЦІЯ ЦИФРОВОЇ ОСВІТИ ЯК ЧИННИК  
ОПАНУВАННЯ ЦИФРОВИМИ КОМПЕТЕНЦІЯМИ .....312
69. **Погребняк Богдан, Ажажа Марина** (*Запоріжжя, Україна*)  
КАНАДСЬКИЙ ДОСВІД СЕРВІСНО-ОРІЄНТОВАНОЇ  
ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ .....320

**СЕКЦІЯ 4.**  
**ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА ПІДГОТОВКУ**  
**ЛЮДСЬКОГО Й СОЦІАЛЬНОГО КАПІТАЛУ ЯК УМОВА**  
**ПІДГОТОВКИ ВИСОКОКВАЛІФІКОВАНИХ СПЕЦІАЛІСТІВ**  
**СУЧАСНОГО СУСПІЛЬСТВА**

70. **Вовк Віталій, Венгер Ольга** (*Запоріжжя, Україна*)  
УДОСКОНАЛЕННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ МЕТОДІВ  
УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛУ В ОРГАНАХ  
ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ .....323
71. **Воробйова Софія** (*Запоріжжя, Україна*)  
ЦИФРОВІЗАЦІЯ КЛЮЧОВИХ КІЛЬКІСНИХ ТА ЯКІСНИХ  
ПОКАЗНИКІВ ЕФЕКТИВНОСТІ НА ПОЧАТКОВОМУ ЕТАПІ  
ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕСУ АБО РЕІНЖИНІРИНГУ  
БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ .....328
72. **Воронкова Валентина, Череп Алла** (*Запоріжжя, Україна*)  
ЄВРОПЕЙСЬКА ГУМАНІСТИЧНА ВІЗІЯ УПРАВІННЯ  
ПЕРСОНАЛОМ ЯК ЧИННИК РОЗВИТКУ  
ЛЮДИНОКРАТІЇ .....333
73. **Гуржій Наталія, Дудченко Сергій** (*Запоріжжя, Україна*)  
ЛЮДСЬКИЙ ФАКТОР В ЕВОЛЮЦІЇ РОЗВИТКУ  
ВИРОБНИЧОГО ПРОЦЕСУ .....336
74. **Дерябіна Тетяна, Воронкова Валентина** (*Запоріжжя, Україна*)  
МОДЕЛЬ ПІДВИЩЕННЯ РОЛІ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ  
ЯК ГЛОБАЛЬНА СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ  
ТА ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ В УМОВАХ  
ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА .....340
75. **Жолудев Олександр, Воронкова Валентина**  
(*Запоріжжя, Україна*)  
КОНЦЕПЦІЯ ТРАНСФОРМАЦІЙНОГО ЛІДЕРСТВА  
ТА КОМАНДИ КЕРІВНИКА В УМОВАХ КРИЗИ .....347
76. **Зінченко Віктор** (*Запоріжжя, Україна*)  
ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ ПІДБОРУ ПЕРСОНАЛУ  
ПІДПРИЄМСТВА .....355

77. **Івченко Владислав, Нікітенко Віталіна** (*Запоріжжя, Україна*)  
ІНСТРУМЕНТИ І МЕТОДИ ПЛАНУВАННЯ ЛЮДСЬКИХ  
РЕСУРСІВ В УМОВАХ КРИЗИ ТА НЕВИЗНАЧЕНОСТІ ..... 359
78. **Кацюба Юлія** (*Запоріжжя, Україна*)  
УДОСКОНАЛЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ  
ПОТЕНЦІАЛУ ОРГАНІЗАЦІЇ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ..... 365
79. **Ляшенко Роман, Воронкова Валентина** (*Запоріжжя, Україна*)  
УДОСКОНАЛЕННЯ КЕРІВНИЦТВА В ОРГАНІЗАЦІЇ  
В УМОВАХ ДИНАМІКИ, НЕВИЗНАЧЕНОСТІ  
ТА СКЛАДНОСТІ СЕРЕДОВИЩА..... 369
80. **Мороз Олег** (*Запоріжжя, Україна*)  
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ  
ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ.... 377
81. **Подвойський Юрій, Воронкова Валентина**  
(*Запоріжжя, Україна*)  
НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ  
ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНІЗАЦІЇ В УМОВАХ  
ЦИФРОВІЗАЦІЇ..... 383
82. **Русаків Олександр** (*Запоріжжя, Україна*)  
РОЗВИТОК РОБОТОТЕХНІКИ  
В СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКІЙ ГАЛУЗІ ..... 389
83. **Слюсарь Микита** (науковий керівник – д.філософ.н., проф.  
*Воронкова Валентина*) (*Запоріжжя, Україна*)  
ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО  
Й СОЦІАЛЬНОГО КАПІТАЛУ ..... 391
84. **Трашков Володимир** (*Запоріжжя, Україна*)  
САМООРГАНІЗАЦІЯ СОЦІАЛЬНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ  
ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА..... 396
85. **Чебанова Тетяна** (*Запоріжжя, Україна*)  
КОНЦЕПЦІЯ УДОСКОНАЛЕННЯ ЦИФРОВОЇ СТРАТЕГІЇ  
В ОРГАНІЗАЦІЇ В УМОВАХ ЧЕТВЕРТОЇ  
ПРОМИСЛОВОЇ РЕВОЛЮЦІЇ ..... 402
86. **Чепьолкіна Ольга, Нікітенко Віталіна** (*Запоріжжя, Україна*)  
РОЗРОБКА МЕХАНІЗМІВ УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ  
СИСТЕМИ АДМІНІСТРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ  
В ЗАКЛАДАХ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я..... 408
87. **Шуляк Наталя, Нікітенко Віталіна** (*Запоріжжя, Україна*)  
УДОСКОНАЛЕННЯ НАПРЯМІВ ВИКОРИСТАННЯ  
ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ОРГАНІЗАЦІЯХ  
ТА ФОРМУВАННЯ НАВИЧОК ПЕРСОНАЛУ ..... 415

88. **Шуляк Роман, Воронкова Валентина** (*Запоріжжя, Україна*)  
 АВТОМАТИЗАЦІЯ ТА РОБОТИЗАЦІЯ ЯК ЧИННИК  
 ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ СУЧАСНОГО  
 ПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА.....420

#### СЕКЦІЯ 5.

#### ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ФОРМУВАННЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ СОЦІОЕКОНОМІЧНИХ, УПРАВЛІНСЬКИХ ТА ОСВІТЯНСЬКИХ СИСТЕМ СУЧАСНОГО СУСПІЛЬСТВА

89. **Ажажа Олег** (науковий керівник д.т.н., професор  
*Арутюнян Ірина*) (*Запоріжжя, Україна*)  
 ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
 ДЛЯ ВІМ-ПРОЄКТУВАННЯ .....426
90. **Бабін Владислав** (*Запоріжжя, Україна*)  
 КОМУНІКАЦІЙНИЙ ПЛАН УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ  
 В ОРГАНІЗАЦІЇ В УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНОГО  
 СУСПІЛЬСТВА .....428
91. **Бугайчук Оксана** (*Запоріжжя, Україна*)  
 РОЗРОБКА КОРПОРАТИВНОЇ БІЗНЕС-СТРАТЕГІЇ  
 ОРГАНІЗАЦІЇ .....433
92. **Венгер Ольга** (*Запоріжжя, Україна*)  
 МОДЕЛЮВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ  
 У ПРОМИСЛОВОСТІ.....437
93. **Іванов Іван, Нікітенко Віталіна** (*Запоріжжя, Україна*)  
 ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД УПРОВАДЖЕННЯ  
 СОЦІАЛЬНО-ВІДПОВІДАЛЬНОГО БІЗНЕСУ .....442
94. **Гриша Сергій, Нікітенко Віталіна** (*Запоріжжя, Україна*)  
 РОЗВ'ЯЗАННЯ ЕКОЛОГІЧНИХ ПРОБЛЕМ ЯК ЧИННИК  
 ФОРМУВАННЯ СТАЛОГО І ЗБАЛАНСОВАНОГО РОЗВИТКУ  
 СУСПІЛЬСТВА .....448
95. **Грамчук Марина, Нікітенко Віталіна** (*Запоріжжя, Україна*)  
 РОЗРОБКА СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КРЕАТИВНОГО МІСТА  
 В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ .....454
96. **Дашков Артур, Ажажа Марина** (*Запоріжжя, Україна*)  
 ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ  
 СИСТЕМИ В УПРАВЛІННІ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА.459
97. **Калюжна Юлія, Череп Алла, Воронкова Валентина,  
 Череп Олександр** (*Запоріжжя, Україна*)  
 КРОС-КУЛЬТУРНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ  
 ОРГАНІЗАЦІЄЮ ТА НЕОБХІДНІСТЬ ФОРМУВАННЯ  
 КОМАНДОТВОРЕННЯ.....462

98. **Костенко Сергій** (науковий керівник – д.філософ.н., проф.  
**Воронкова Валентина**) (*Запоріжжя, Україна*)  
ЦИФРОВІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ:  
ЦИФРОВИЙ ДОСВІД СИСТЕМНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ  
В КРАЇНАХ ЄС..... 469
99. **Метеленко Наталя, Сіліна Ірина, Сумма Владислав**  
(*Запоріжжя, Україна*)  
БЮДЖЕТ УКРАЇНИ В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОЇ РОЗБУДОВИ  
НЕЗАЛЕЖНОЇ ДЕРЖАВИ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД  
ТА ПРАКТИКА ЙОГО ЗАСТОСУВАННЯ..... 476
100. **Метеленко Наталя, Шапуров Олександр, Попова Алла**  
(*Запоріжжя, Україна*)  
РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА ТЕРИТОРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ  
НА ЗАСАДАХ ФОРМУВАННЯ «ЗГУРТОВАНОЇ ДЕРЖАВИ»:  
ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД..... 481
101. **Подвойський Юрій** (науковий керівник – д.філософ.н., проф.  
**Воронкова Валентина**) (*Запоріжжя, Україна*)  
ЦИФРОВІ ЗМІНИ У РОЗРОБЦІ МОДЕЛІ ГУМАНІСТИЧНОГО  
УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНІЗАЦІЇ..... 488
102. **Трумбаль Валерій, Ажажа Марина** (*Запоріжжя, Україна*)  
ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ  
ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ ..... 495
103. **Череп Алла, Калюжна Юлія, Череп Олександр,  
Воронкова Валентина** (*Запоріжжя, Україна*)  
ГУМАНІСТИЧНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ  
ОРГАНІЗАЦІЇ ТА УМОВИ ДОСЯГНЕННЯ ЇЇ СТАЛОГО  
РОЗВИТКУ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ..... 498
104. **Шапуров Олександр, Халілеєва Оксана, Мацегора Іван**  
(*Запоріжжя, Україна*)  
ФІНАНСОВА РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА В КОНТЕКСТІ  
РОЗВИТКУ БЮДЖЕТУВАННЯ..... 505

## СЕКЦІЯ 6.

### ФОРМУВАННЯ ЦИФРОВИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ФАХІВЦІВ У ПРОЦЕСІ ВИКЛАДАННЯ ДИСЦИПЛІН ГУМАНІТАРНОГО ТА УПРАВЛІНСЬКО-ЕКОНОМІЧНОГО ЦИКЛУ

105. **Андрюкайтене Регіна** (*Марьямполь, Литва*), (*Каунас, Литва*),  
**Воронкова Валентина, Череп Алла,  
Нікітенко Віталіна** (*Запоріжжя, Україна*)  
МАЙБУТНЄ ОСВІТИ, НАВЧАННЯ ТА ЗНАННЯ  
У СВІТЛІ ВЕЛИКИХ ВИКЛИКІВ ТА МОЖЛИВОСТЕЙ:  
ПРОЄКТ ЮНЕСКО ..... 510

106. **Білогур Влада** (*Запоріжжя, Україна*)  
РОЗВИТОК КОНЦЕПЦІЇ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ВИМІРУ СПОРТУ  
В КРАЇНАХ ЄС .....516
107. **Воронкова Валентина, Кивлюк Ольга** (*Запоріжжя, Україна*)  
ФОРМУВАННЯ ЦИФРОВИХ НАВИЧОК  
ТА КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ФАХІВЦІВ У ПРОЦЕСІ  
ВИКЛАДАННЯ ДИСЦИПЛІН УПРАВЛІНСЬКО-  
ЕКОНОМІЧНОГО ТА ПРАВОВОГО ЦИКЛУ .....523
108. **Макшина Юлія** (*Дніпро, Україна*)  
КОНЦЕПЦІЯ ПЕРЕХОДУ ВІД ВИКЛАДАННЯ ТРАДИЦІЙНИХ  
ГУМАНІТАРНИХ ДИСЦИПЛІН ДО ЦИФРОВИХ  
(ЦИФРОВОЇ ГУМАНІТАРИСТИКИ) .....530
109. **Олексенко Каріна** (*Запоріжжя, Україна*)  
ОСОБИСТІСНА КОМПЕТЕНТНІСТЬ ЯК ОСНОВА  
ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ  
ПОЧАТКОВОЇ ШКОЛИ .....537
110. **Оспішев Дмитро** (*Запоріжжя, Україна*)  
СУЧАСНЕ СУСПІЛЬСТВО У ПРЕДМЕТНОМУ ПОЛІ  
ЦИФРОВОЇ СОЦІОЛОГІЇ .....541
111. **Череп Алла, Воронкова Валентина, Череп Олександр**  
(*Запоріжжя, Україна*)  
КУЛЬТУРНЕ РІЗНОМАНІТТЯ ЯК ТРЕНД ТОЛЕРАНТНОСТІ  
В ЄВРОПЕЙСЬКОМУ ФІЛОСОФСЬКОМУ ДИСКУРСІ .....547
112. **Шарапова Тетяна** (*Запоріжжя, Україна*)  
ЦИФРОВІ НАВИЧКИ ЯК КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ  
НАВЧАННЯ, ГРОМАДЯНСЬКОЇ ОСВІТИ ТА ІНТЕГРАЦІЇ  
У ПРОФЕСІЙНИЙ ПРОСТІР .....554

#### СЕКЦІЯ 7.

#### ФОРМУВАННЯ ЦИФРОВИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ФАХІВЦІВ У ПРОЦЕСІ ВИКЛАДАННЯ ДИСЦИПЛІН ІНЖЕНЕРНОГО ЦИКЛУ

113. **Добровольська Оксана** (*Запоріжжя, Україна*)  
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ  
МАЙБУТНІХ ІНЖЕНЕРІВ .....561
114. **Льїн Сергій, Погребна Юлія** (*Запоріжжя, Україна*)  
ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРОЦЕСІВ  
СПАЛЮВАННЯ РІДКОГО ПАЛИВА ПІД ВПЛИВОМ  
АКУСТИЧНИХ КОЛИВАНЬ .....565
115. **Ilin Sergii, Saienko Evgen** (*Zaporizhzhia, Ukraine*)  
IMPROVING THE EFFICIENCY OF VORTEX CYCLONES .....569

116. **Льїн Сергій, Черненко Тетяна** (*Запоріжжя, Україна*)  
ОСНОВНІ ВИМОГИ ДО УЩІЛЬНЕНЬ ВАКУУМНИХ  
ЕЛЕКТРОПЕЧЕЙ ..... 573
117. **Куріс Юрій, Відлога Яна** (*Запоріжжя, Україна*)  
ВПЛИВ ЗМІСТУ БІОГАЗУ НА ЕМІСІЮ  
ШКІДЛИВИХ ДОМШОК..... 577
118. **Метеленко Наталя, Сіліна Ірина, Літовченко Ганна**  
(*Запоріжжя, Україна*)  
ПЕРЕДУМОВИ ТА ПРИНЦИПИ ПІСЛЯВОЄННОГО  
ВІДНОВЛЕННЯ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ ..... 580
119. **Метеленко Наталя, Шапуров Олександр, Попова Алла**  
(*Запоріжжя, Україна*)  
ЕЛЕКТРОГЕНЕРАЦІЯ УКРАЇНИ: ОРІЄНТИРИ  
ЕНЕРГЕТИЧНОЇ БЕЗПЕКИ ТА ПІСЛЯВОЄННОЇ  
ВІДБУДОВИ ..... 587
120. **Румянцев Владислав, Савінов Вячеслав** (*Запоріжжя, Україна*)  
ТЕХНОЛОГІЇ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЯК ЧИННИК РОЗВИТКУ  
ВИКОРИСТАННЯ АЛЬТЕРНАТИВНИХ  
ДЖЕРЕЛ ЕНЕРГІЇ ..... 598

#### СЕКЦІЯ 8.

#### ТЕХНОЛОГІЇ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЯК ЧИННИК РОЗВИТКУ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНИХ ТА ОСВІТНЬО-НАУКОВИХ ПРОГРАМ ПІДГОТОВКИ БАКАЛАВРІВ, МАГІСТРІВ ТА АСПРАНТІВ В ІНЖЕНЕРНОМУ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВОМУ ІНСТИТУТІ ІМ. Ю. М. ПОТЕБНІ ЗНУ

121. **Андрюкайтене Регіна** (*Маряямполе, Литва*), (*Каунас, Литва*),  
**Воронкова Валентина, Нікітенко Віталіна** (*Запоріжжя,*  
*Україна*)  
РОЗВИТОК ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНИХ  
ТА ОСВІТНЬО-НАУКОВИХ ПРОГРАМ ПІДГОТОВКИ  
МАГІСТРІВ І PhD В КРАЇНАХ ЄС..... 603
122. **Воденнікова Оксана** (*Запоріжжя, Україна*)  
ФОРМУВАННЯ ФАХОВИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ  
У ЗДОБУВАЧІВ ПЕРШОГО (БАКАЛАВРСЬКОГО) РІВНЯ  
ВИЩОЇ ОСВІТИ ЗА СПЕЦІАЛЬНІСТЮ 136 «МЕТАЛУРГІЯ» . 609
123. **Воронкова Валентина** (*Запоріжжя, Україна*),  
**Андрюкайтене Регіна** (*Маряямполе, Литва*), (*Каунас, Литва*),  
**Нікітенко Віталіна** (*Запоріжжя, Україна*)  
ПРОБЛЕМИ, ДИСКУСІЇ ТА НЕРІАЛІЗОВАНІ МОЖЛИВОСТІ  
НАВКОЛО ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ  
З МЕНЕДЖМЕНТУ ..... 615



124. **Глушевський В'ячеслав, Ільченко Сергій, Коваль Владислав, Стукан Сергій** (*Запоріжжя, Україна*)  
МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ СТВОРЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ  
НАУКОВОГО ДОСЛІДЖЕННЯ: ПОРАДИ МОЛОДИМ  
НАУКОВЦЯМ ..... 624
125. **Метеленко Наталя** (*Запоріжжя, Україна*),  
**Храпкіна Валентина** (*Київ, Україна*), **Шапуров Олександр,**  
**Афонов Роман** (*Запоріжжя, Україна*)  
СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ПІДГОТОВКИ ДОКТОРІВ  
ФІЛОСОФІЇ СПЕЦІАЛЬНОСТІ «073 – МЕНЕДЖМЕНТ»  
В ІННІ ІМ. Ю. М. ПОТЕБНІ ..... 630
126. **Метеленко Наталя, Воронкова Валентина**  
(*Запоріжжя, Україна*)  
УПРАВЛІННЯ ЦИФРОВОЮ ТРАНСФОРМАЦІЄЮ  
У ПРОГРАМАХ PHD З МЕНЕДЖМЕНТУ ..... 636
127. **Метеленко Наталя, Афонов Роман, Михайлов Денис**  
(*Запоріжжя, Україна*)  
SMART-МЕНЕДЖМЕНТ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА  
В КОНТЕКСТІ ІННОВАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ..... 640
128. **Метеленко Наталя, Шапуров Олександр, Попова Алла**  
(*Запоріжжя, Україна*)  
SMART-СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ І SMART-ПІДХІД:  
ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ВПРОВАДЖЕННЯ  
НА МІРО- ТА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНЯХ ..... 647

**СЕКЦІЯ 9.**  
**ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ЦИФРОВІ КОМПЕТЕНТНОСТІ**  
**У СФЕРІ ТУРИЗМУ**

129. **Regina Andriukaitiene** (*Kaunas, Lithuania*)  
APPLICATION OF TECHNOLOGICAL INNOVATION  
IN TOURISM ..... 653
130. **Regina Andriukaitiene** (*Kaunas, Lithuania*), **Valentyna Voronkova,**  
**Vitalina Nikitenko** (*Zaporizhzhia, Ukraine*)  
DIGITALISATION OF THE WORKPLACE ..... 658
131. **Antanas Ūsas, Kasymbek Absattar** (*Kaunas, Lithuania*)  
EVALUATION OF SPORT TOURNAMENTS:  
KAZAKHSTAN CASE ..... 663
132. **Венгерська Наталя, Воронкова Валентина,**  
**Безкоровайна Лариса** (*Запоріжжя, Україна*)  
НАПРЯМИ РОЗВИТКУ КРЕАТИВНОГО СІЛЬСЬКОГО  
ТУРИЗМУ ПІСЛЯ ПАНДЕМІЇ COVID-19 ..... 667

133. <b>Монастирний Богдан</b> (науковий керівник – д.філософ.н., проф. <i>Воронкова Валентина</i> ) (Запоріжжя, Україна) ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ПРАКТИКИ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ СІЛЬСЬКОГО ТУРИЗМУ .....	671
134. <b>Agnė Rimdeikaitė, Arnas Rimdeika</b> ( <i>Kaunas, Lithuania</i> ) HUMAN RESOURCE COMPETENCIES IN THE TOURISM INDUSTRY .....	675
135. <b>Arminas Bačiūnas</b> ( <i>Kaunas, Lithuania</i> ) TRENDS IN THE DIGITIZATION OF MARKETING IN TOURISM.....	679
<b>ПРАКТИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ</b> .....	683

***Олексенко Роман***

доктор філософських наук, професор  
Таврійський державний агротехнологічний університет  
Університет ім. Дмитра Моторного (Запоріжжя, Україна)  
e-mail: roman.xdsl@ukr.net  
ORCID iD: <https://orcid.org/0000-0002-2171-514X>

***Гарбар Галина***

доктор філософських наук, професор  
Відокремлений підрозділ «Миколаївська філія»  
Київського національного університету культури і мистецтв (Миколаїв,  
Україна)  
e-mail: garbargalina12@gmail.com  
ORCID iD: <http://orcid.org/0000-0003-4750-3361>

---

**ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ  
ОСВІТЯНСЬКИХ СИСТЕМ СУЧАСНОГО СУСПІЛЬСТВА**

---

Зарубіжний досвід цифрової трансформації освітніх систем сучасного суспільства свідчить, що технології є невід'ємною частиною повсякденного життя. Ми використовуємо телефони, планшети та комп'ютери, щоб шукати інформацію, орієнтуватися в нових місцях, оплачувати рахунки та спілкуватися з родиною та друзями. Технології також відіграють ключову роль у міжнародному розвитку. Незважаючи на те, що цифрова революція не просувається рівними темпами в усьому світі, а маргіналізовані групи продовжують бути виключеними, запровадження нових інструментів принесло покращення. Важливу інформацію про здоров'я поширювали за допомогою SMS-повідомлень, радіо використовували для навчання людей таким проблемам, як дитячі шлюбні, а телебачення було ефективним засобом для обміну інформацією про соціальні зміни [1].

Сьогодні кількість цифрових інструментів у нашому розпорядженні нескінченна. Смартфони пропонують низку нових способів спілкування, навчання та співпраці. Безпілотники можуть доставляти медичні препарати у віддалені місця. Пристрої, що працюють від сонячних батарей, використовуються у найвіддаленіших місцях, пропонуючи електроенергію людям, які не мають доступу до електричної мережі. При розумному використанні технології можуть запропонувати нам нові шляхи вирішення проблем, з якими стикаються діти. Ми можемо зробити нашу роботу ефективнішою

та прозорішою завдяки збору та аналітиці цифрових даних, і ми можемо забезпечити, щоб голоси маргіналізованих людей дійшли до тих, хто приймає рішення, і лідерів у всьому світі [2].

У програмі «Цифрова екосистема» ми підтримуємо молодих людей у здобутті цифрових навичок і впевненості, необхідних для отримання хорошої роботи. Курси розроблені експертами, які розуміють контекст країни та ринок праці, щоб молоді люди здобули навички, які є доречними та бажаними для роботодавців там, де вони живуть. Технології – це ще одна сфера, де існує помітний, а подекуди навіть зростаючий розрив між хлопцями та дівчатами. У всьому світі, особливо в країнах, що розвиваються, переважаюча гендерна нерівність відображається на доступі до цифрових інструментів, і хлопчики можуть використовувати технології та отримувати вигоду з них у більшій кількості, ніж дівчата.

Глибоко вкорінені стереотиби про те, що технології більше підходять для хлопчиків, заважають дівчатам пожинати переваги технологічного прогресу. Вартість пристроїв і даних є більшою перешкодою для жінок і дівчат, а занепокоєння щодо безпеки дівчат в онлайн-просторах часто є причиною того, що батьки не дозволя-

ють своїм донькам користуватися комп'ютерами та смартфонами. Дівчатам також все ще не вистачає зразків для наслідування у світі технологій, і тому вони можуть не розглядати можливість навчання та роботи в галузі технологій. Домінування чоловіків у технологічному секторі впливає на тип проблем, для вирішення яких використовуються технології, а також на поведінку технологій [3].

В Індії 46 % дівчаток не досягають 10 класу школи, тому створилося об'єднання Ericsson, у складі якого 12 центрів цифрового навчання. Вони допоможуть 15 000 незахищених дівчат і молодих жінок отримати якісну освіту в безпечному середовищі за 3 роки. Plan International є контент-партнером на 11-й Глобальній конференції з цифрового розвитку, яка проходила у Кампалі, Уганда, з 30 квітня по 3 травня 2019 року. Конференція об'єднала сотні державних, приватних організацій і організацій громадянського суспільства з питань розвитку та гуманітарної спільноти, щоб поділитися, навчатися та впроваджувати інновації, бути одними з ведучих треку цифрового різноманіття, який зосереджується на гендері та інвалідності, тому що інклюзія є основою цифрового розвитку. Якщо не буде подолано цифровий гендерний розрив, четверта промислова революція залишить позаду дівчат і жінок.

Plan International реалізує різноманітні програми, які або використовуються за допомогою технологій, або сприяють подоланню цифрового гендерного розриву. Як сторона, яка підтримує Принципи цифрового розвитку, організації прагнуть використовувати технології відповідально, дотримуючись найкращих практик, щоб застосувати цифрові рішення у своїх програмах, створюючи каталог випробуваних, перевірених і підтримуваних цифрових рішень, які є легкодоступними.

Програми включають використання Minecraft для залучення дітей до міського планування, моніторинг відсутності вчителів у школах через SMS, використання фільмів віртуальної реальності для навчання людей про жіночі статеві органи та розробку програми, яка допомагає запобігати дитячим шлюбам. Дівчатам та жінкам гарантовано мати рівний доступ до вивчення відповідних технічних навичок і цифрової грамотності в школах і за допомогою навчальних програм, щоб мати можливість використовувати переваги технологій і цифрових інструментів. Вектори цифрової трансформації забезпечення комп'ютерною технікою всіх складових навчального процесу та модернізація педагогічного процесу на основі ІКТ. Він включає прогрес від традиційних форм передачі знань до широко-масштабного використання інформаційних технологій, включаючи змішаний етап інтенсивного використання сучасних технологій і рутинних інструментів [4].

Як наслідок, в університетах необхідна широкомасштабна модернізація: встановлення нових вимог до системи освіти, розбудова технологічної бази, створення баз даних, баз знань та засобів обробки (наприклад, освітні ресурси, системи управління навчанням, такі як програмне забезпечення системи управління навчанням та електронні бібліотеки). Впровадження та використання LMS набирає популярності в усьому світі. За даними Markets and Markets, очікується, що розмір глобального ринку LMS зросте з 9,2 млрд доларів США в 2018 році до 22,4 млрд доларів США до 2023 року. У ЗВО відбуваються різні бізнес-процеси:

- 1) процес навчання та адаптації;
- 2) управління дослідженнями;
- 3) адміністративно-службовий менеджмент;
- 4) фінансовий менеджмент;
- 5) створення та управління колекціями електронних бібліотек;
- 6) створення умов для активної взаємодії між студентами та викладачами;
- 7) створення дискусійних клубів.

Комп'ютеризація організаційних повноважень може бути досягнута шляхом автоматизації бізнес-процесів. Проблеми включають наступне:

- 1) надання електронних послуг для студентів і викладачів;
- 2) оптимізація якісного контенту та процесів, спрощення робочих процесів;
- 3) модернізація інфраструктури збору, обробки та зберігання даних;
- 4) забезпечення електронних записів. Формується такий напрямок, як створення та впровадження анонімних форм зворотного зв'язку щодо навчання (наприклад, Google Forms, Qualtrics або персоналізованих шаблонів) і онлайн-адрес для рейтингів професорів і університетів, розробка критеріїв для оцінки здатності забезпечувати високоякісне викладання та навчання. Відбувається розширення інструментарію навчального процесу, методи навчання мають бути різноманітними, викладачі мають бути знайомі з останніми дослідженнями в галузі освіти та знати, як використовувати нові цифрові технології для підвищення якості освіти [5].

Цифрова трансформація освітянських систем сучасного суспільства відкриває можливості відродити навчальний процес. Зручний доступ до новин і останніх розробок, тематичних електронних баз даних, форумів за допомогою різних технологій онлайн-освіти докорінно змінює форму подання навчального матеріалу. Skype, соціальні мережі, різноманітні месенджери, конференц-зв'язок із спеціалістами певних ключових дисциплін сприяють кращому взаєморозумінню студентів. Онлайн-освіта прискорюється, тому університети повинні випускати фахівців, які успішно інтегруються в компанії. Випускники повинні володіти сучасними навичками для роботи: міжнародне навчання та освітня та продуктивна практика мають намір це зробити.

Освітня спільнота повинна зосередитися на сучасних технологіях доповненої реальності і віртуальної реальності, що дає студентам доступ до інтерактивних освітніх ресурсів та інтерактивних навчальних програм. Такі проекти, як Dynamic Anatomy (Leiden University) і HoloAnatomy (Case Western Reserve University) дозволяють захоплююче 3D-дослідження анатомії, що дає неперевершений погляд на людське тіло. Це спочатку зменшує можливі медичні помилки та шкоду пацієнту під час медичної практики для студентів-медиків. Нові цифрові технології передбачають формування компетенцій в ІТ освітан. Це може забезпечити значну цінність для

покращення якості надання та управління освітніми послугами на вищому рівні [6].

Цифрова трансформація вищих навчальних закладів має вирішальне значення для їх майбутнього. Слід сформуванати концепцію комплексного і детального реінжинірингу. Тому цифрова трансформація вищого навчального закладу – це новий цифровий менеджмент на основі цифрових технологій. Його цілі включають створення ринку безперервної освіти та послуг, які надають можливість онлайн-зарахування. COVID-19 дав унікальну можливість пришвидшити впровадження вищезазначених послуг. Переважна більшість вищих навчальних закладів готові до переходу на онлайн-систему за рахунок коштів державних бюджетів фінансувати пропоновану діяльність. Очікується, що в рамках цього проєкту університети стануть конкурентоспроможними на міжнародному рівні, спрямовані на надання окремим особам і компаніям можливостей використовувати переваги інформаційно-комунікаційних технологій через надання рівного доступу до джерел інформації, розвиток цифрового контенту, впровадження інноваційних технологій і різке вдосконалення державного регулювання інформаційної безпеки [7].

Таким чином, що зарубіжний досвід цифрової трансформації освітніх систем сучасного суспільства свідчить про швидкість сучасного цифрового розвитку і означає, що університети мають змінюватися та відповідати новим вимогам ринку праці. Очікується, що Четверта промислова революція (4IR) змінить усе, вона звільнить певні групи працівників, замінивши їх новими працівниками.

Університети повинні трансформуватися у відповідь на Четверту промислову революцію, яка вже еволюціонує у П'яту. Синергія у внутрішніх і зовнішніх бізнес-процесах, іншими словами, функція координації стає центральною місією цифрової трансформації системи вищої освіти. Передбачені зміни матимуть великий вплив на систему освіти в цілому, а головне у важливому випадку цифровізації забезпечення нових шкіл, здатних постійно розвивати та вдосконалювати необхідні цифрові компетенції.

### **Список використаних джерел**

1. Valentyna Voronkova, Vitalina Nikitenko, Vlada Bilohur, Roman Oleksenko, Taras Butchenko. Conceptualization of smart-philosophy as a post-modern project of non-linear pattern development of the XXI century. *Cuestiones Politicas*. Volumen 40, Número 73, julio-diciembre de 2022. The

conceptualization of smart-philosophy as a post-modern project of non-linear pattern development of the XXI century. Pp. 527–5384.

2. Воронкова В. Г., Каганов Ю. О., Метеленко Н. Г. Формування цінностей цифрового суспільства і цифрової людини в умовах Industry 4.0 та глобалізації. *Humanities Studies* : збірник наукових праць / гол. ред. В. Г. Воронкова. Запоріжжя : Видавничий дім «Гельветика», 2022. Вип. 11 (88). С. 16–25.
3. Oksana Buhaychuk, Vitalina Nikitenko, Valentyna Voronkova, Regina Andriukaitiene, Myroslava Malysh. Interaction of the digital person and society in the context of the philosophy of politics (Взаємодія цифрової людини і суспільства в контексті філософії політики). *Cuestiones Politicas*. Vol. 40 N° 72 (2022): 558–572.
4. Nikitenko V. The impact of digitalization on value orientations changes in the modern digital society *Humanities Studies*. 2019. Вип. 2 (79). С. 80–94.
5. Олексенко Р. Формування концепції креативної особистості як фактор креативно-знаннєвої економіки в умовах викликів глобалізації. *Гуманітарний вісник Запорізької державної інженерної академії*. 2017. Вип. 71. С. 118–126.

---

УДК 338:004(477)

**Рекотов Петро**

Інженерний навчально-науковий інститут ім. Ю. М. Потебні  
Запорізького національного університету (Запоріжжя, Україна)

e-mail: recotov@meta.ua

ORCID iD: <http://orcid.org/0000-0002-0378-378X>

---

**ОСНОВНІ НАПРЯМКИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ УКРАЇНИ  
ТА ОРГАНІЗАЦІЙНА РОЛЬ ДЕРЖАВИ**

---

Цифровізація країни залежить значною мірою від цілеспрямованої політики держави та створення сприятливих умов для всіх учасників цього процесу – самих органів влади, інноваторів, інвесторів, корпорацій, громадян. Сфери докладання зусиль держави достатньо різноманітні – від забезпечення правової регламентації, охорони, захисту до фінансування, стандартизації, створення умов обміну даними тощо. Важливими завданнями держави є: нормативно-правове регулювання (зокрема стандартизація), підготовка й перепідготовка кадрів, забезпечення доступу до капіталу тощо.